

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Задорожная Людмила Ивановна

Должность: Проректор по учебной работе

Дата подписания: 15.09.2023 12:42:15

Университет: Майкопский

faa404d1aeb2a023b5f4a331ee5ddc540496512d

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Майкопский государственный технологический университет»

Факультет экономики и управления

Университет: Майкопский

Кафедра Маркетинга, сервиса и туризма

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Л.И. Задорожная

« ____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

**Б1.В.03 Управление процессами реформирования
и реструктуризации деятельности в сфере
гостеприимства**

по направлению подготовки

43.04.03 Гостиничное дело

по профилю подготовки (специализации)

Гостиничная деятельность

квалификация (степень) выпускника

магистр

форма обучения

Очная, Заочная,

год начала подготовки

2023

Майкоп



Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО и учебного плана МГТУ по направлению подготовки (специальности) 43.04.03 Гостиничное дело

Составитель рабочей программы:

доцент кафедры маркетинга,
сервиса и туризма , доц., канд.
экон. наук
(должность, ученое звание, степень)

Подписано простой ЭП
12.09.2023

(подпись)

Калашникова Светлана
Валентиновна

(Ф.И.О.)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры:

Маркетинга, сервиса и туризма
(название кафедры)

Заведующий кафедрой:
12.09.2023

Подписано простой ЭП
12.09.2023

(подпись)

Кумпилова Анжелика
Руслановна

(Ф.И.О.)

Согласовано:

Руководитель ОПОП
заведующий выпускающей
кафедрой
по направлению подготовки
(специальности)
12.09.2023

Подписано простой ЭП
12.09.2023

(подпись)

Кумпилова Анжелика
Руслановна

(Ф.И.О.)

Согласовано:

НБ МГТУ

(название подразделения)

29.08.2023

Подписано простой ЭП
29.08.2023

(подпись)

И. Б. Берберьян

(Ф.И.О.)



1. Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

Целью учебной дисциплины «Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства» - дать будущим специалистам в сфере гостеприимства необходимые теоретические и практические знания, позволяющие грамотно управлять персоналом на предприятиях индустрии гостеприимства. В процессе освоения дисциплины анализируется возможность использования передового зарубежного опыта управления персоналом на предприятиях индустрии гостеприимства в российской практике.

Задачи учебной дисциплины:

- ознакомить обучающихся с методическими основами процесса организации управления персоналом на предприятиях индустрии гостеприимства;

- сформировать основные понятия о реструктуризации, реформировании и реорганизации в сфере гостеприимства;

- дать сведения о целях, задачах и возможностях реструктуризации и реформирования в сфере гостеприимства;

- дать теоретические основы, практические сведения и навыки по современным способам, формам и методам разработки и осуществления проектов реструктуризации и методам оценки их эффективности.



2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП по направлению подготовки (специальности)

Дисциплина «Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства» относится к дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Курс «Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства» изучается в третьем семестре и является предшествующей для следующих дисциплин: «Экономика организаций сферы гостеприимства и общественного питания: стратегический уровень», «Стратегическое и программно-целевое управление в сфере гостеприимства и общественного питания», «Оптимизация бизнес-процессов предприятий сферы гостеприимства», «Инновационные технологии в сфере гостеприимства и общественного питания», «Бенчмаркетинг в индустрии гостеприимства» и др.



3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующей(их) компетенции(й):

ПКУВ-1.1	Проводит стратегический анализ и оценку результатов деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания, выявляет факторы успеха
ПКУВ-1.2	Осуществляет управление деятельностью предприятий сферы гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-1.3	Обеспечивает стратегический контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-1.4	Осуществляет эффективное взаимодействие с собственниками и партнерами по бизнесу для достижения целей стратегического управления предприятий сферы гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-2.1	Демонстрирует навыки проведения анализа и оценки сильных и слабых сторон управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства
ПКУВ-2.2	Осуществляет выбор методов оценки эффектов и эффективности управленческих решений по стратегическим направлениям деятельности предприятий сферы гостеприимства
ПКУВ-2.3	Проводит оценку эффективности управленческих решений по разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства
ПКУВ-3.1	Определяет перспективность инноваций, оценивает их эффективность и разрабатывает мероприятия по их внедрению на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-3.2	Внедряет передовые технологии при разработке услуг (продуктов) организаций сферы гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-3.3	Применяет современные информационно-коммуникативные технологии для обеспечения конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания



4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы. Общая трудоемкость дисциплины

Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения.

		Формы контроля (количество)	Виды занятий					Итого часов	з.е.
			Эк	Лек	Пр	КРАТ	Контроль		
Курс 2	Сем. 3	1	15	30	0.35	35.65	63	144	4

Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения.

		Формы контроля (количество)	Виды занятий					Итого часов	з.е.
			Эк	Лек	Пр	КРАТ	Контроль		
Курс 2	Сем. 4	1	8	10	0.35	8.65	117	144	4



5. Структура и содержание учебной и воспитательной деятельности при реализации дисциплины

5.1. Структура дисциплины для очной формы обучения.

Сем	Раздел дисциплины	Недел я семе стра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)								Формы текущего/проме жуточного контроля успеваемости текущего (по неделям семестра), промежуточной аттестации (по семестрам)
			Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАТ	Контро ль	СР	СЗ	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	Тема 1. Цель и задачи дисциплины. Виды организационных преобразований.	1-2	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 2. Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.	3-4	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 3. Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.	5-6	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 4. Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.	7-8	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 5. Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.	9-10	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 6. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.	11	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 7. Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства	12	1		2				7		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Тема 8. Реструктуризация и реформирование системы управления в процедурах банкротства	13	2		4				8		Блиц-опрос Обсуждение докладов
3	Промежуточная аттестация						0.35	35.65			Экзамен
	ИТОГО:		15		30		0.35	35.65	63		

5.2. Структура дисциплины для заочной формы обучения.

Сем	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)								
		Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАТ	Контро ль	СР	СЗ	
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11	
4	Тема 1. Цель и задачи дисциплины. Виды организационных преобразований.	2		2					14	

Сем	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)							
		Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАТ	Контроль	СР	СЗ
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
4	Тема 2. Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.	2		2				14	
4	Тема 3. Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.	2		2				14	
4	Тема 4. Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.	2		2				14	
4	Тема 5. Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.			2				14	
4	Тема 6. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.							14	
4	Тема 7. Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства							14	
4	Тема 8. Реструктуризация и реформирование системы управления в процедурах банкротства							19	
4	Промежуточная аттестация: экзамен					0.35	8.65		
	ИТОГО:	8		10			0.35	8.65	117

5.4. Содержание разделов дисциплины (модуля) «Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства», образовательные технологии

Лекционный курс

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3/4	Тема 1. Цель и задачи дисциплины. Виды организационных преобразований.	2	2		Предпосылки и особенности реструктуризации российских предприятий в сфере гостеприимства. Виды организационных преобразований. Реформирование. Реструктуризация и реформирование. Реорганизация. Реинжиниринг бизнес-процессов. Концепция организационного развития. Экономическое содержание реструктуризации: понятие, цель, задачи, объект, предмет, информационная основа. Законодательная основа реструктуризации. Потребности и возможности реструктуризации. Место реструктуризации в системе антикризисного управления.	ПКУВ-3.1; ПКУВ-3.3;	Знать: основы методологии организационных преобразований. Уметь: использовать основы экономических знаний для изучения и освоения материала темы. Владеть: современным инструментарием организационных преобразований	Лекция-беседа
3/4	Тема 2. Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.	2	2		Виды реструктуризации. Основные этапы реструктуризации. Методы и средства реструктуризации. Государственная концепция и Типовая программа реформирования в сфере гостеприимства. Современные версии	ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4;	Знать: сущность концепции по реструктуризации в сфере гостеприимства. Уметь: использовать основные методы и средства реструктуризации в сфере гостеприимства Владеть: современным инструментарием	Лекция-беседа

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					<p>программы реструктуризации. Требования к их разработке и содержанию. Оценка предстоящего реструктурирования. Стратегии реструктуризации, организационные и правовые формы их реализации.</p> <p>Реструктуризация и реформирование: цели, задачи, содержание, оценка эффективности.</p> <p>Стратегическая Реструктуризация и реформирование: цели, задачи, содержание, оценка эффективности.</p> <p>Организация и основные этапы проведения реструктуризации. Методы управления, используемые при реализации проекта реструктуризации. Формы и методы государственного регулирования процессов реструктуризации в сфере гостеприимства.</p>		организационных преобразований	
3/4	Тема 3. Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.	2	2		<p>Понятие бизнеса и его структура. Цель, задачи и формы реструктуризации бизнеса. Подходы к реструктуризации и реструктуризации бизнеса. Слияния и поглощения как виды реструктуризации бизнеса. Оценка эффективности.</p> <p>Реструктуризация и реформирование ассортиментной политики и структуры выпускаемой</p>	ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4; ПКУВ-2.1; ПКУВ-2.2; ПКУВ-2.3;	<p>Знать: основные подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства</p> <p>Уметь: оценивать эффективность реструктуризации</p> <p>Владеть: методами анализа, проектирования и оценки эффективности, используемыми при разработке проектов реструктуризации</p>	Лекция-беседа

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					<p>продукции.</p> <p>Организационная стратегия в сфере гостеприимства, ее структура и типы. Условия применения, основные направления реструктуризации в области применения организационной стратегии роста и сокращения бизнеса. Методы анализа, проектирования и оценки эффективности, используемые при разработке проектов реструктуризации в области применения организационной стратегии роста и сокращения бизнеса. Методы анализа, проектирования и оценки эффективности, используемые при разработке проектов реструктуризации организационной стратегии роста бизнеса при решении вопроса «централизация - децентрализация». Обоснование типа стратегии. Анализ эффективности организационной стратегии и оценка эффективности ее реструктуризации.</p>			
3/4	Тема 4. Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.	2	2		<p>Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства. Методы анализа, проектирования и оценки</p>	<p>ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4; ПКУВ-2.1; ПКУВ-2.2; ПКУВ-2.3; ПКУВ-3.1; ПКУВ-3.2; ПКУВ-3.3;</p>	<p>Знать: роль и место реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации.</p>	Лекция-беседа

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					<p>эффективности, используемые при разработке программ реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства. Особенности реструктуризации материальных активов в сфере гостеприимства в процедурах банкротства. Особенности и оценка эффективности реструктуризации профильных активов в сфере гостеприимства. Особенности и оценка эффективности реструктуризации непрофильных активов в сфере гостеприимства. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства, оценка эффективности.</p>		<p>Уметь: оценивать эффективность реструктуризации Владеть: методами описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства, оценки эффективности</p>	
3/4	Тема 5. Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.	2			<p>Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства. Содержание и структура проектов реструктуризации системы и организационной структуры управления в сфере гостеприимства. Современные подходы к реструктуризации системы и организационной структуры управления в</p>	<p>ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4; ПКУВ-3.1; ПКУВ-3.2; ПКУВ-3.3;</p>	<p>Знать: задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства Уметь: оценивать эффективность реструктуризации Владеть: методами описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства, оценки эффективности</p>	Лекция-беседа

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					сфере гостеприимства: сущность, условия применения. Последовательность и инструменты описания структуры, анализа и проектирования организационных структур управления в сфере гостеприимства. Последовательность и инструменты описания структуры, анализа и совершенствования структур бизнес-процессов в сфере гостеприимства.			
3/4	Тема 6. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.	2			Структура акционерного капитала. Цели, задачи и формы реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства. Оценка эффективности реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства. Особенности реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства-банкротов. Структура инвестиционной деятельности в сфере гостеприимства. Сущность и основные формы реструктуризации по направлениям инвестиционной деятельности в сфере гостеприимства. Методы анализа и проектирования, используемые при разработке программ инвестиционной реструктуризации. Оценка эффективности программ	ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4; ПКУВ-2.1; ПКУВ-2.2; ПКУВ-2.3; ПКУВ-3.1; ПКУВ-3.2; ПКУВ-3.3;	Знать: методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства. Уметь: оценивать эффективность реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства Владеть: методами анализа и проектирования, используемых при разработке программ инвестиционной реструктуризации.	Лекция-беседа

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					инвестиционной реструктуризации.			
3/4	Тема 7. Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства	1			Цели, задачи и формы реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженности. Содержание и методика разработки проекта реструктуризации дебиторской задолженности. Оценка эффективности реструктуризации дебиторской задолженности. Цели, задачи и формы реструктуризации кредиторской задолженности. Содержание и методика разработки проекта реструктуризации кредиторской задолженности. Оценка эффективности реструктуризации кредиторской задолженности. Реструктуризация и реформирование кредиторской задолженности в бюджет и внебюджетные фонды: цели, задачи, формы, оценка эффективности. Особенности реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженности в процедурах банкротства.	ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4; ПКУВ-2.1; ПКУВ-2.2; ПКУВ-2.3; ПКУВ-3.1; ПКУВ-3.2; ПКУВ-3.3;	Знать: задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства Уметь: оценивать эффективность реструктуризации дебиторской задолженности Владеть: методами оценки эффективности реструктуризации дебиторской задолженности	Лекция-беседа
3/4	Тема 8. Реструктуризация и реформирование системы управления в процедурах банкротства	2			Особенности реструктуризации в процедуре наблюдение. Особенности реструктуризации в процедуре финансовое	ПКУВ-1.1; ПКУВ-1.2; ПКУВ-1.3; ПКУВ-1.4; ПКУВ-2.1; ПКУВ-2.2; ПКУВ-2.3; ПКУВ-3.1; ПКУВ-3.2; ПКУВ-3.3;	Знать: особенности реструктуризации и реформирования системы управления в процедурах банкротства Уметь: оценивать эффективность	Лекция-беседа

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					<p>оздоровление. Особенности реструктуризации в процедуре внешнего управления. Особенности реструктуризации в процедуре конкурсное производство. Особенности реструктуризации в процедуре мировое соглашение. Особенности реструктуризации в процедурах досудебной и судебной санации. Особенности реструктуризации на различных этапах антикризисного управления. Особенности реструктуризации материальных активов в процедурах банкротства. Требования к графику и особенности погашения долговых обязательств в процедурах банкротства.</p>		<p>реструктуризации Владеть: методами реструктуризации и реформирования системы управления в процедурах банкротства</p>	
	ИТОГО:	15	8					

5.5. Практические занятия, их наименование, содержание и объем в часах

Сем	№ раздела дисциплины	Наименование практических занятий	Объем в часах		
			ОФО	ЗФО	ОЗФО
1	2	3	4	5	6
3/4	Тема 1. Цель и задачи дисциплины. Виды организационных преобразований.	Виды организационных преобразований.	4	2	
3/4	Тема 2. Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.	Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.	4	2	
3/4	Тема 3. Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.	Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.	4	2	
3/4	Тема 4. Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.	Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.	4	2	
3/4	Тема 5. Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.	Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.	4	2	
3/4	Тема 6. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.	Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.	4		
3/4	Тема 7. Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства	Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства.	2		
3/4	Тема 8. Реструктуризация и реформирование системы управления в процедурах банкротства	Особенности реструктуризации в процедуре наблюдения. Особенности реструктуризации в процедуре финансовое оздоровление	4		
	ИТОГО:		30	10	

Симуляционные занятия, их наименование, содержание и объем в часах

Учебным планом не предусмотрено

5.6. Лабораторные занятия, их наименование и объем в часах

Учебным планом не предусмотрено

5.7. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Учебным планом не предусмотрено

5.8. Самостоятельная работа студентов

Содержание и объем самостоятельной работы студентов

Сем	Разделы и темы рабочей программы самостоятельного изучения	Перечень домашних заданий и других вопросов для самостоятельного изучения	Сроки выполнения	Объем в часах		
				ОФО	ЗФО	ОЗФО
1	2	3	4	5	6	7
3/4	Тема 1. Цель и задачи дисциплины. Виды организационных преобразований.	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	14	
3/4	Тема 2. Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	14	
3/4	Тема 3. Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	14	
3/4	Тема 4. Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	14	
3/4	Тема 5. Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	14	
3/4	Тема 6. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	14	
3/4	Тема 7. Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	7	14	
3/4	Тема 8. Реструктуризация и реформирование системы управления в процедурах банкротства	Составление плана-конспекта Подготовка докладов Подготовка ответов на вопросы	в течение семестра	8	19	
ИТОГО:				63	117	

5.9. Календарный график воспитательной работы по дисциплине

Модуль	Дата, место проведения	Название мероприятия	Форма проведения мероприятия	Ответственный	Достижения обучающихся
--------	------------------------	----------------------	------------------------------	---------------	------------------------

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).

6.1. Методические указания (собственные разработки)

Название	Ссылка
Методические указания по изучению дисциплины «Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства» [Электронный ресурс] : для студентов всех форм обучения направления подготовки магистров 43.04.03 Гостиничное дело, программа магистратуры Гостиничная деятельность / Минобрнауки России, ФГБОУ ВО Майкоп. гос. технол. ун-т, Фак. экономики и сервиса, Каф. маркетинга, сервиса и туризма ; [составитель Асеев А.Ю.]. - Майкоп : Б.и., 2020. - 35 с. - Прил.: с. 30-35. - Библиогр.: с. 29 (7 назв.)	http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=2100051474&DOK=0AD462&BASE=0007AA

6.2. Литература для самостоятельной работ

Название	Ссылка
Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник / под ред. И. К. Ларионова. - Москва: Дашков и К, 2019. - 234 с. - ЭБС «Znanium.com»	https://znanium.com/catalog/document?id=358264
Белых, Л. П. Реструктуризация предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Л. П. Белых. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с. - ЭБС «IPRbooks»	http://www.iprbookshop.ru/81842.html
Ушакова, О. А. Стратегическое планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / О. А. Ушакова, О. А. Иневатова, С. А. Дедеева. - Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2015. - 258 с. - ЭБС «IPRbooks»	http://www.iprbookshop.ru/54161.html
Кавелина, Н. Ю. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [Электронный ресурс]: IEXT-справочник / Н. Ю. Кавелина. - Москва: Эксмо, 2011. - 512 с. - ЭБС «IPRbooks»	http://www.iprbookshop.ru/1941.html

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.





7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Этапы формирования компетенции (номер семестр согласно учебному плану)			Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
ПКУВ-1.1 Проводит стратегический анализ и оценку результатов деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания, выявляет факторы успеха			
1	3		Организационные структуры предприятий гостеприимства
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	4		Стратегическое и программно-целевое управление в сфере гостеприимства и общественного питания
3	3		Экономика организаций сферы гостеприимства и общественного питания: стратегический уровень
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
ПКУВ-1.2 Осуществляет управление деятельностью предприятий сферы гостеприимства и общественного питания			
3	3		Экономика организаций сферы гостеприимства и общественного питания: стратегический уровень
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
1	3		Организационные структуры предприятий гостеприимства
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	4		Стратегическое и



Этапы формирования компетенции (номер семестр согласно учебному плану)			Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
			программно-целевое управление в сфере гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-1.3 Обеспечивает стратегический контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания			
3	3		Экономика организаций сферы гостеприимства и общественного питания: стратегический уровень
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
1	3		Организационные структуры предприятий индустрии гостеприимства
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	4		Стратегическое и программно-целевое управление в сфере гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-1.4 Осуществляет эффективное взаимодействие с собственниками и партнерами по бизнесу для достижения целей стратегического управления предприятий сферы гостеприимства и общественного питания			
4	5		Преддипломная практика
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
3	3		Экономика организаций сферы гостеприимства и общественного питания: стратегический уровень
4	5		Научно-исследовательская работа
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
3	4		Проектно-технологическая практика
1	3		Организационные структуры предприятий индустрии гостеприимства
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
2	2		Организационно-управленческая практика
ПКУВ-2.1 Демонстрирует навыки проведения анализа и оценки сильных и слабых сторон управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства			
4	5		Преддипломная практика



Этапы формирования компетенции (номер семестр согласно учебному плану)			Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
3	4		Управление доходами в гостиничном бизнесе
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Антикризисное управление гостиничного предприятия
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
1	3		Организационные структуры предприятий индустрии гостеприимства
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	3		Оптимизация бизнес-процессов предприятий сферы гостеприимства
ПКУВ-2.2 Осуществляет выбор методов оценки эффектов и эффективности управленческих решений по стратегическим направлениям деятельности предприятий сферы гостеприимства			
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	3		Оптимизация бизнес-процессов предприятий сферы гостеприимства
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
3	4		Управление доходами в гостиничном бизнесе
3	4		Антикризисное управление гостиничного предприятия
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
1	3		Организационные структуры предприятий индустрии гостеприимства
ПКУВ-2.3 Проводит оценку эффективности управленческих решений по разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства			
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	3		Оптимизация бизнес-процессов предприятий



Этапы формирования компетенции (номер семестр согласно учебному плану)			Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
			сферы гостеприимства
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
3	4		Управление доходами в гостиничном бизнесе
3	4		Антикризисное управление гостиничного предприятия
1	3		Управление процессами деятельности в сфере гостеприимства
1	3		Организационные структуры предприятий индустрии гостеприимства
1	1		Управление персоналом организаций сферы гостеприимства и общественного питания
ПКУВ-3.1 Определяет перспективность инноваций, оценивает их эффективность и разрабатывает мероприятия по их внедрению на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания			
2	2		Формирование производственной концепции и внедрение технологических инноваций в сферу гостеприимства и общественного питания
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
2	3		Психология деловых коммуникаций и эффективность продаж
2	3		Клиентоориентированные технологии в гостиничном сервисе
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	3		Инновационные технологии в сфере гостеприимства и общественного питания
2	2		Развитие информационных систем в гостеприимстве и туризме
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
ПКУВ-3.2 Внедряет передовые технологии при разработке услуг (продуктов) организаций сферы гостеприимства и общественного питания			
3	3		Инновационные технологии в сфере гостеприимства и общественного питания
4	5		Научно-исследовательская работа
2	2		Развитие информационных систем в гостеприимстве и туризме
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика



Этапы формирования компетенции (номер семестр согласно учебному плану)			Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
4	5		Преддипломная практика
2	3		Психология деловых коммуникаций и эффективность продаж
2	2		Формирование производственной концепции и внедрение технологических инноваций в сферу гостеприимства и общественного питания
2	3		Клиентоориентированные технологии в гостиничном сервисе
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
ПКУВ-3.3 Применяет современные информационно-коммуникативные технологии для обеспечения конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания			
2	2		Формирование производственной концепции и внедрение технологических инноваций в сферу гостеприимства и общественного питания
4	5		Научно-исследовательская работа
3	4		Проектно-технологическая практика
2	2		Организационно-управленческая практика
4	5		Преддипломная практика
2	3		Психология деловых коммуникаций и эффективность продаж
2	3		Клиентоориентированные технологии в гостиничном сервисе
3	4		Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства
3	3		Инновационные технологии в сфере гостеприимства и общественного питания
2	2		Развитие информационных систем в гостеприимстве и туризме

7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
ПКУВ-3: Способен управлять внедрением инновационных технологий и информационно-коммуникативных инноваций для обеспечения конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-3.3 Применяет современные информационно-коммуникативные технологии для обеспечения конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
Знать: современные информационно-коммуникативные технологии для	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
обеспечения конкурентоспособности и предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
Уметь: внедрять и использовать инновационные технологии и современные информационно-коммуникативные инновации с целью обеспечения конкурентоспособности и объектов сферы гостеприимства и общественного питания	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками создания и ведения баз данных по различным показателям деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания; навыками внедрения инновационных технологий и информационно-коммуникативных инноваций для обеспечения конкурентоспособности и объектов сферы гостеприимства и общественного питания.	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ПКУВ-2: Способен оценивать экономические последствия и эффективность управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства					
ПКУВ-2.2 Осуществляет выбор методов оценки эффектов и эффективности управленческих решений по стратегическим направлениям деятельности предприятий сферы гостеприимства					
Знать: методы оценки экономических последствий и эффективности управленческих решений по стратегическим направлениям деятельности предприятий сферы гостеприимства.	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: разрабатывать концепции и планы реализации	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
стратегии и концепции развития предприятий сферы гостеприимства.					
Владеть: методиками разработки корпоративной и функциональных стратегий и оценки эффектов и эффективности управленческих решений по стратегическим направлениям деятельности предприятий сферы гостеприимства	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ПКУВ-3: Способен управлять внедрением инновационных технологий и информационно-коммуникативных инноваций для обеспечения конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-3.1 Определяет перспективность инноваций, оценивает их эффективность и разрабатывает мероприятия по их внедрению на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания					
Знать: методы оценивания и внедрения эффективности перспективности инноваций на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания.	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: применять методы оценивания и внедрения эффективности перспективности инноваций; руководить подготовкой предложений по формированию и совершенствованию гостиничного продукта в соответствии с изменением конъюнктуры рынка	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: системой имплантации методов оценивания и внедрения эффективности перспективности инноваций на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
ПКУВ-2: Способен оценивать экономические последствия и эффективность управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства					
ПКУВ-2.3 Проводит оценку эффективности управленческих решений по разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства					
Знать: принципы разработки и плана реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства.	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: формулировать миссию и цели развития предприятия сферы гостеприимства; оценивать экономические последствия и эффективность управленческих решений по разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства.	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками оценки экономических последствий и эффективности управленческих решений по выбору концепции, разработки и плана реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ПКУВ-1: Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-1.3 Обеспечивает стратегический контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
Знать: теоретические основы бизнес-планирования, контроля и анализа деятельности предприятий сферы гостеприимства; методы и механизмы стратегического контроля деятельности предприятий сферы	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
гостеприимства и общественного питания					
Уметь: применять методы и механизмы стратегического контроля деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания; планировать и осуществлять контроль за разработкой и реализацией гостиничного продукта.	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками владения навыками деятельности предприятий сферы гостеприимства, обслуживания потребителей; навыками применения методов и механизмов стратегического контроля деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ПКУВ-3: Способен управлять внедрением инновационных технологий и информационно-коммуникативных инноваций для обеспечения конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-3.2 Внедряет передовые технологии при разработке услуг (продуктов) организаций сферы гостеприимства и общественного питания					
Знать: методы внедрения передовых технологий при разработке услуг (продуктов) организаций сферы гостеприимства и общественного питания	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: применять методы внедрения передовых технологий при разработке услуг (продуктов) организаций сферы гостеприимства и общественного	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
питания.					
Владеть: методами отбора и тестирования передовых технологий при разработке услуг (продуктов) организаций сферы гостеприимства и общественного питания.	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ПКУВ-1: Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-1.4 Осуществляет эффективное взаимодействие с собственниками и партнерами по бизнесу для достижения целей стратегического управления предприятиями сферы гостеприимства и общественного питания					
Знать: формы и методы эффективного взаимодействия с собственниками и партнерами по бизнесу для достижения целей стратегического управления предприятиями сферы гостеприимства и общественного питания.	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: применять формы и методы эффективного взаимодействия с собственниками и партнерами по бизнесу для достижения целей стратегического управления предприятиями сферы гостеприимства и общественного питания; обеспечивать координацию действий со всеми функциональным и подразделениями гостиницы и других средств размещения.	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: коммуникационными навыками и методами эффективного взаимодействия с собственниками и партнерами по бизнесу для достижения	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
целей стратегического управления предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.					
ПКУВ-2: Способен оценивать экономические последствия и эффективность управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства					
ПКУВ-2.1 Демонстрирует навыки проведения анализа и оценки сильных и слабых сторон управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства					
Знать: законодательство Российской Федерации о предоставлении гостиничных услуг; технологию организации системы мониторинга внешней и внутренней среды для принятия управленческих решений по выбору концепции, разработке и реализации стратегии развития предприятий сферы гостеприимства.	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: организовывать сбор, обработку и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды предприятий сферы гостеприимства, необходимой для принятия стратегических и оперативных управленческих решений	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: методиками стратегического и ситуационного анализа и оценки результатов деятельности предприятий сферы гостеприимства.	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ПКУВ-1: Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-1.1 Проводит стратегический анализ и оценку результатов деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания, выявляет факторы успеха					
Знать: теоретические основы макро- и	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
<p>микроэкономики, закономерности развития отрасли и систему основных макро- и микроэкономических показателей рынка гостиничных услуг; методы проведения стратегического анализа и оценки результатов деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.</p>			пробелы знания		
<p>Уметь: применять методы проведения стратегического анализа и оценки результатов деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания; проводить анализ основных показателей на макро- и микроуровне с применением статистических методов и методов финансового и экономического анализа, моделировать и прогнозировать результаты деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.</p>	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
<p>Владеть: навыками выявления проблем развития предприятий сферы гостеприимства и общественного питания; системным подходом к организации стратегического анализа и оцениванию результатов</p>	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.					
ПКУВ-1: Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
ПКУВ-1.2 Осуществляет управление деятельностью предприятий сферы гостеприимства и общественного питания					
Знать: основы риск-менеджмента и антикризисного управления; основы разработки и принятия управленческих решений по повышению конкурентоспособности и развитию предприятий сферы гостеприимства и общественного питания; методы управления деятельностью предприятий сферы гостеприимства и общественного питания	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Доклад, конспект, экзамен.
Уметь: выявлять стратегические проблемы развития предприятий сферы гостеприимства и общественного питания и разрабатывать меры по их устранению; применять методы управления деятельностью предприятий сферы гостеприимства и общественного питания.	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками гостиничного менеджмента, стратегии и тактики гостиничной деятельности, организации и координации работы исполнителей; методами и механизмами управления	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	



Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
предприятия сферы гостеприимства и общественного питания.					

7.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Темы докладов

1. Определение антикризисного управления.
2. Основные виды и типы кризисов.
3. Причины возникновения кризисных явлений.
4. Амбивалентная природа кризиса.
5. Антикризисный план.
6. Принципы кризисных коммуникаций.
7. Разработка плана кризисных коммуникаций.
8. Диагностика деятельности компании с целью выявления уязвимости.
9. Идентификация рисков в деятельности компании.
10. Оценка рисков.
11. Разработка сценариев управления в условиях кризиса.
12. Разработка плана антикризисных мер.
13. Формирование и тренировка антикризисной команды.



14. Государственное регулирование кризисных ситуаций на предприятиях.
15. Законодательство о банкротстве РФ.
16. Этапы процедуры банкротства в России.
17. Кадровая политика в условиях кризиса.
18. Практика антикризисного управления предприятием на западе.(Европейские страны и США)
19. Антикризисный маркетинг.
20. Реструктуризация как способ выхода из кризиса.

Тестовые задания

1. Реструктуризация и реформирование в сфере гостеприимства необходима только в условиях и для преодоления их кризиса?

A. Да

B. Нет

2. Возможно ли проведение только оперативной реструктуризации без последующей стратегической реструктуризации?

A. Да

B. Б. Нет

C. Не всегда

3. Является ли реструктуризацией в сфере гостеприимства процесс его ликвидации?

A. Да



В. Нет

4. Является ли процедура банкротства одним из видов реструктуризации в сфере гостеприимства?

А. Да

В. Нет

5. Может ли быть Реструктуризация и реформирование без реорганизации?

А. Да

В. Нет

С. Не всегда

6. Может ли быть реорганизация без реструктуризации?

А. Да

В. Нет

С. Не всегда

7. Осуществление реструктуризации в сфере гостеприимства всегда связано с ...

А. Его ликвидацией

В. Инвестициями

С. Убытками

Д. Сокращением деятельности



Е. Ростом деятельности

8. Реструктуризация и реформирование - это ...

А. Процесс обеспечения наиболее эффективного использования ресурсов в сфере гостеприимства при изменившихся внешних условиях его деятельности

Д. Процесс внедрения структурных изменений в систему управления в сфере гостеприимства для сохранения или увеличения прибыльности под давлением изменившихся внешних условий его деятельности

С. Процесс изменения условий погашения просроченной задолженности в сфере гостеприимства
Г. Процесс внедрения структурных изменений в производственную деятельность в сфере гостеприимства для сохранения или увеличения прибыльности под давлением изменившихся внешних условий

Д. Все определения правильны

9. Реорганизация - это ...

А. Процесс обеспечения наиболее эффективного использования ресурсов в сфере гостеприимства при изменившихся внешних условиях его деятельности

В. Изменение структуры собственности в сфере гостеприимства

С. Процесс внедрения структурных изменений в систему управления в сфере гостеприимства при сохранении производственного потенциала в сфере гостеприимства для сохранения или увеличения прибыльности под давлением изменившихся внешних условий его деятельности

Д. Изменение принципов действия в сфере гостеприимства

Е. Процесс изменения условий погашения просроченной задолженности в сфере гостеприимства

10. Операционная стратегия реструктуризации включает следующие факторы управления стоимостью бизнеса

А. Ценообразование



В. Управление долгосрочной дебиторской задолженностью

С. Управление запасами

Д. Продажа активов

Е. Преобразование организационно-производственной структуры

Ф. Преобразование системы сбыта

Вопросы к экзамену

1. Функциональный подход к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства

2. Процессный подход к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства

3. Стоимостной подход к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства

4. Реинжиниринговые методы описания структуры и реструктуризации бизнес-процессов

5. Сущность и содержание понятия Реструктуризация и реформирование. Потребности и возможности реструктуризации

6. Типовая программа реструктуризации в соответствии с нормативно-правовыми документами

7. Современные версии программы реструктуризации. Требования к их разработке и содержанию

8. Методика разработки концепции и программы реструктуризации. Оценка предстоящего реструктурирования

9. Стратегии реструктуризации, организационные и правовые формы их реализации

10. Оперативная Реструктуризация и реформирование: цели, задачи, содержание,



11. Стратегическая Реструктуризация и реформирование: цели, задачи, содержание, оценка эффективности
12. Реструктуризация и реформирование организационной стратегии: структура стратегий в сфере гостеприимства и их типология, условия применения, основные направления реструктуризации в области применения организационной стратегии роста и сокращения бизнеса, и при решении вопроса «централизация - децентрализация»
13. Методы анализа, проектирования и оценки эффективности, используемые при разработке проектов реструктуризации в области применения организационной стратегии роста и сокращения бизнеса, и при решении вопроса «централизация - децентрализация»
14. Методы описания структуры бизнеса, цель, задачи и формы его реструктуризации
15. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства, оценка эффективности
16. Цель, задачи, направления реструктуризации организационно-правовой формы. Добровольная, принудительная и вынужденная реорганизация
17. Реорганизация в форме слияний и поглощений: сущность, условия применения, порядок проведения, оценка эффективности
18. Реорганизация в форме преобразования, разделения, выделения: сущность, условия применения, порядок проведения, оценка эффективности
19. Изменение структуры собственности в процедурах реорганизации: сущность, методы, оценка эффективности
20. Цель, задачи, формы, методы анализа, проектирования и оценки эффективности реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства
21. Особенности реструктуризации материальных активов в сфере гостеприимства в процедурах банкротства
22. Особенности и оценка эффективности реструктуризации профильных активов в сфере гостеприимства
23. Особенности и оценка эффективности реструктуризации непрофильных активов в сфере гостеприимства



24. Замещение активов в процедурах внешнего управления и конкурсного производства

25. Содержание, структура проектов и оценка эффективности реструктуризации системы и организационной структуры управления в сфере гостеприимства

26. Современные подходы к реструктуризации системы и организационной структуры управления в сфере гостеприимства: сущность, условия применения

27. Реструктуризация и реформирование систем управления в сфере гостеприимства в процедурах банкротства

28. Цели, задачи, формы и методы оценки эффективности реструктуризации дебиторской задолженности

29. Цели, задачи, формы и методы оценки эффективности реструктуризации кредиторской задолженности

30. Содержание и методика разработки проекта реструктуризации дебиторской (кредиторской) задолженности

31. Особенности реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженности в процедурах банкротства

32. Особенности реструктуризации в процедуре наблюдение

33. Особенности реструктуризации в процедуре финансовое оздоровление

34. Особенности реструктуризации в процедуре внешнее управление

35. Особенности реструктуризации в процедуре конкурсное производство

36. Особенности реструктуризации в процедуре мировое соглашение

37. Особенности реструктуризации в процедурах досудебной и судебной санации

38. Особенности реструктуризации на различных этапах антикризисного управления

39. Организация, методы управления и основные этапы проведения реструктуризации. Формы и методы государственного регулирования процессов



40. Текущая Реструктуризация и реформирование. Структура текущей деятельности в сфере гостеприимства. Сущность, основные формы реструктуризации по направлениям текущей деятельности в сфере гостеприимства, методы анализа и проектирования, оценка эффективности

41. Инвестиционная Реструктуризация и реформирование. Структура инвестиционной деятельности в сфере гостеприимства. Сущность, основные формы реструктуризации по направлениям инвестиционной деятельности в сфере гостеприимства, методы анализа и проектирования, оценка эффективности

42. Финансовая Реструктуризация и реформирование. Структура финансовой деятельности в сфере гостеприимства. Сущность, основные формы реструктуризации по направлениям финансовой деятельности в сфере гостеприимства, методы анализа и проектирования, оценка эффективности

43. Реструктуризация и реформирование акционерного капитала. Особенности реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства-банкротов

44. Денежный поток как инструмент управления стоимостью бизнеса в процессах реструктуризации в сфере гостеприимства. Сравнительная характеристика показателя денежного потока с другими показателями эффективности реструктуризации

7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Требования к написанию доклада

Доклад - продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой письменное или устное сообщение по представлению полученных результатов определенной темы.

Цель подготовки доклада: сформировать научно-исследовательские навыки и умения у обучающегося; способствовать овладению методами научного познания; освоить навыки публичного выступления; научиться критически мыслить.

Текст доклада должен содержать аргументированное изложение определенной темы. Доклад должен быть структурирован и включать введение, основную часть, заключение.

Критерии оценивания доклада:	



«отлично»	Проблема раскрыта полностью. Проведен анализ проблемы с привлечением дополнительной литературы. Представленная информация систематизирована, последовательна и логически связана. Использовано более 5 профессиональных терминов. Широко использованы информационные технологии. Отсутствуют ошибки в представляемой информации. Ответы на вопросы полные с приведением примеров и пояснений. Выводы обоснованы.
«хорошо»	Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы без дополнительной литературы. Не все выводы сделаны или не все обоснованы. Представленная информация систематизирована и последовательна. Использовано более 2 профессиональных терминов. Использованы информационные технологии. На дополнительные вопросы даны неполные ответы.
«удовлетворительно»	Проблема раскрыта не полностью. Представленная информация не систематизирована или не последовательна. Использованы 1-2 профессиональных термина. Использованы информационные технологии частично. Допущены фактические ошибки в содержании доклада или при ответе на дополнительные вопросы; отсутствуют выводы.
«неудовлетворительно»	Тема доклада не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

Критерии оценки знаний при проведении тестирования

Отметка «отлично» выставляется при условии правильного ответа не менее чем 85% тестовых заданий;

Отметка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа не менее чем 70 % тестовых заданий;

Отметка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа не менее 50 %;

Отметка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа менее чем на 50 % тестовых заданий.

Результаты текущего контроля используются при проведении промежуточной аттестации.

Критерии оценки знаний студентов на экзамене

Экзамен - форма проверки успешного выполнения студентами практических работ, усвоения учебного материала дисциплины в ходе практических занятий и самостоятельной работы. Вопросы, выносимые на экзамен, доводятся до сведения студентов за месяц до сдачи экзамена. Требования и задания соответствуют требуемому уровню усвоения дисциплины и отражают ее основное содержание.



Критерии выставления оценок при проведении экзамена:

«отлично»	Обучающий глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, тесно увязывает теорию с практикой. Обучающийся не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, заданиями и другими видами применения знаний, показывает знания законодательного и нормативно-технического материалов, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ, обнаруживает умение самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок.
«хорошо»	Обучающийся твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические знания и владеет необходимыми навыками при выполнении практических заданий.
«удовлетворительно»	Обучающийся усвоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении практических заданий.
«неудовлетворительно»	Обучающийся не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические работы



8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

8.1. Основная литература

Название	Ссылка
Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник / под ред. И. К. Ларионова. - Москва: Дашков и К, 2019. - 234 с. - ЭБС «Znanium.com»	https://znanium.com/catalog/document?id=358264
Белых, Л. П. Реструктуризация предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов / Л. П. Белых. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с. - ЭБС «IPRbooks»	http://www.iprbookshop.ru/81842.html
Ушакова, О. А. Стратегическое планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / О. А. Ушакова, О. А. Иневатова, С. А. Дедеева. - Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2015. - 258 с. - ЭБС «IPRbooks»	http://www.iprbookshop.ru/54161.html

8.2. Дополнительная литература

Название	Ссылка
Методические указания по изучению дисциплины «Управление процессами реформирования и реструктуризации деятельности в сфере гостеприимства»: для студентов всех форм обучения направления подготовки магистров 43.04.03 Гостиничное дело, магистерская программа Гостиничная деятельность [Электронный ресурс] / [составитель Асеев А.Ю. - Майкоп, 2020. - 36с.	http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=2100051474
Кавелина, Н. Ю. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [Электронный ресурс]: IEXT-справочник / Н. Ю. Кавелина. - Москва: Эксмо, 2011. - 512 с. - ЭБС «IPRbooks»	http://www.iprbookshop.ru/1941.html

8.3. Информационно-телекоммуникационные ресурсы сети «Интернет»

HotLine.travel : спорт, здоровье и красота : онлайн-журнал о жизни в туризме / Медиахолдинг Банко. - [Москва], 2011. - . - URL: <https://www.tourdom.ru/hotline/>. - Текст: электронный. Портал открыт в 2011 году и ежедневно привлекает 5-6 тысяч уникальных пользователей, заинтересованных в получении аналитической информации о трендах и событиях в турбизнесе. Разделы сайта: Авиаперевозка и транспорт; Обзоры и аналитика; Визы и посольства; Лицензирование и страхование; Стратегии компаний; Проекты; Законотворчество; Банкротства; Турпродукты; Техника продаж и многие другие.

<http://www.hotline.travel/about/Russia.travel> : национальный туристический портал : сайт / Министерство экономического развития РФ, Федеральное агентство по туризму. - [Москва], 2017. - . - URL: <https://russia.travel/info/about/>. - Текст: электронный. Russia.travel - информационно-познавательный проект, посвященный путешествиям по России.

Деятельность портала направлена на создание единого информационного ресурса в сфере туризма, предоставляющего доступную и полную информацию о туристических возможностях России. Russia.travel знакомит читателя более чем с 20 тысячами достопримечательностей, которые включают в себя объекты историко-культурного наследия, природные памятники и заповедные зоны, традиционные ремесла и известные российские бренды. На портале публикуются популярные туристические маршруты, новости, статьи познавательного толка, анонсы мероприятий, происходящих во всех уголках России, рассказы о самобытности каждого региона, создаются спецпроекты, посвященные важнейшим туристическим направлениям. На портале вы можете узнать о ближайших событиях, найти достопримечательности поблизости и построить маршрут, а также предложить свой контент.

<http://russia.travel/info/about/ProHotelia> : гостиничный бизнес on-line : сайт / Powered by ProHotelia. - [б.м.], 2009. - . - URL: <http://prohotelia.com/novosti/>. - Текст: электронный. Портал



для профессионалов гостиничного и ресторанного бизнеса. На страницах портала – новости гостиничной индустрии, исследования и статистика, обзоры ключевых событий и тенденций в гостиничном бизнесе, новые технологии и примеры эффективных решений для продвижения отелей, отельные «фишки», интервью с успешными отельерами и экспертами туристического рынка, советы и рекомендации ведущих юристов, а также календарь отраслевых событий.

<http://prohotelia.com/about/> Современный отель : медиа-ресурс для владельцев, управляющих и специалистов гостиничного бизнеса : сайт. – Санкт-Петербург, 2007. - . - URL: <http://www.hotelexecutive.ru/> - Текст: электронный. Искусство гостеприимства.. Новости, события, тренды. Новые концепции и форматы отелей. Управление отелем, развитие бизнеса. Инвестиции в гостиничный бизнес. Финансы. Гостиничная недвижимость. Маркетинг, реклама, PR в гостиничном бизнесе. Законы и нормативы. Персонал гостиницы. Он-лайн журнал. PROHOTEL.RU - портал про гостиничный бизнес : сайт. – 2005. – URL: <https://prohotel.ru/>. - Текст: электронный. Гостиничный бизнес в России. Проблемы и тенденции развития гостиничного бизнеса в России. ProHotel (ПроОтель) - торговая марка, принадлежащая ООО "Северо-Западные Компании" <http://www.hotelexecutive.ru/> Всемирная туристская организация (UNWTO). – Мадрид, 2021. – URL: www.unwto.org – Режим доступа: свободный. Текст: электронный. <https://www.unwto.org/> Всемирный совет по туризму и путешествиям (WTTC) / WORLD TRAVEL & TOURISM COUNCIL. – Лондон, 2021. – URL: www.wttc.org – Режим доступа: свободный. Текст: электронный. <https://wttc.org/>



9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Раздел / Тема с указанием основных учебных элементов	Методы обучения	Способы (формы) обучения	Средства обучения	Формируемые компетенции/ трудовые функции
<p>Тема 1. Цель и задачи дисциплины. Виды организационных преобразований.</p> <p>Предпосылки и особенности реструктуризации российских в сфере гостеприимства. Виды организационных преобразований. Реструктуризация и реформирование. Реинжиниринг бизнес-процессов. Концепция организационного развития. Потребности и возможности реструктуризации. Место реструктуризации в системе антикризисного управления.</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-3.1 ПКУВ-3.3</p>
<p>Тема 2. Цели, задачи и состав работ по реструктуризации в сфере гостеприимства.</p> <p>Виды реструктуризации. Основные этапы реструктуризации. Методы и средства реструктуризации. Государственная концепция и Типовая программа реформирования в сфере гостеприимства. Современные версии программы реструктуризации. Требования к их разработке и содержанию. Оценка предстоящего реструктурирования.</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1 ПКУВ-1.2 ПКУВ-1.3 ПКУВ-1.4</p>
<p>Тема 3. Подходы к описанию структуры и реструктуризации в сфере гостеприимства.</p> <p>Понятие бизнеса и его структура. Цель, задачи и формы реструктуризации бизнеса. Подходы к реструктуризации бизнеса. Слияния и поглощения как виды</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1 ПКУВ-1.2 ПКУВ-1.3</p>

<p>реструктуризации бизнеса. Оценка эффективности. Реструктуризация и реформирование ассортиментной политики и структуры выпускаемой продукции</p>		<p>систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>		<p>ПКУВ-1.4</p> <p>ПКУВ-2.1</p> <p>ПКУВ-2.2</p> <p>ПКУВ-2.3</p>
<p>Тема 4. Реструктуризация и реформирование гостиничного бизнеса и организационной стратегии.</p> <p>Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства. Методы анализа, проектирования и оценки эффективности, используемые при разработке программ реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимства.</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная</p> <p>(изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1</p> <p>ПКУВ-1.2</p> <p>ПКУВ-1.3</p> <p>ПКУВ-1.4</p> <p>ПКУВ-2.1</p> <p>ПКУВ-2.2</p> <p>ПКУВ-2.3</p> <p>ПКУВ-3.1</p> <p>ПКУВ-3.2</p> <p>ПКУВ-3.3</p>
<p>Тема 5. Цель, задачи и формы реструктуризации имущественного комплекса и материальных активов в сфере гостеприимств</p> <p>Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства. Содержание и структура проектов реструктуризации системы и организационной структуры управления в сфере гостеприимства. Современные подходы к реструктуризации системы и организационной структуры управления в сфере гостеприимства</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная</p> <p>(изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1</p> <p>ПКУВ-1.2</p> <p>ПКУВ-1.3</p> <p>ПКУВ-1.4</p> <p>ПКУВ-3.1</p> <p>ПКУВ-3.2</p> <p>ПКУВ-3.3</p>
<p>Тема 6. Методы описания и реструктуризации хозяйственной (производственной) структуры в сфере гостеприимства.</p> <p>Структура акционерного капитала. Цели, задачи и формы реструктуризации акционерного капитала в сфере</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная</p> <p>(изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1</p> <p>ПКУВ-1.2</p> <p>ПКУВ-1.3</p>

<p>гостеприимства. Оценка эффективности реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства. Особенности реструктуризации акционерного капитала в сфере гостеприимства- банкротств.</p>		<p>систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>		<p>ПКУВ-1.4</p> <p>ПКУВ-2.1</p> <p>ПКУВ-2.2</p> <p>ПКУВ-2.3</p> <p>ПКУВ-3.1</p> <p>ПКУВ-3.2</p> <p>ПКУВ-3.3</p>
<p>Тема 7. Цель, задачи и формы реструктуризации системы управления и организационной структуры управления в сфере гостеприимства.</p> <p>Цели, задачи и формы реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженности.</p> <p>Содержание и методика разработки проекта реструктуризации дебиторской задолженности. Оценка эффективности реструктуризации дебиторской задолженности. Цели, задачи и формы реструктуризации кредиторской задолженности</p>	<p>Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений навыков</p>	<p>Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1</p> <p>ПКУВ-1.2</p> <p>ПКУВ-1.3</p> <p>ПКУВ-1.4</p> <p>ПКУВ-2.1</p> <p>ПКУВ-2.2</p> <p>ПКУВ-2.3</p> <p>ПКУВ-3.1</p> <p>ПКУВ-3.2</p> <p>ПКУВ-3.3</p>
<p>Тема 8. Реструктуризация и реформирование системы управления в процедурах банкротства.</p> <p>Особенности реструктуризации в процедуре наблюдения. Особенности реструктуризации в процедуре финансовое оздоровление. Особенности реструктуризации в процедуре внешнее управление. Особенности реструктуризации в процедуре конкурсное производство</p>		<p>Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).</p> <p>Проведение занятий с использованием ЭО и ДОТ.</p>	<p>Устная речь, письмо, схемы, рисунки, учебные пособия</p>	<p>ПКУВ-1.1</p> <p>ПКУВ-1.2</p> <p>ПКУВ-1.3</p> <p>ПКУВ-1.4</p> <p>ПКУВ-2.1</p> <p>ПКУВ-2.2</p> <p>ПКУВ-2.3</p> <p>ПКУВ-3.1</p>

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

10.1. Перечень необходимого программного обеспечения

Название
Adobe Reader DC Свободная лицензия
Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095
Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401
Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765

10.2. Перечень необходимых информационных справочных систем:

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам:

Название
Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО 'Научно-издательский центр Инфра-М'. - Москва, 2011 - - URL: http://znanium.com/catalog (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. http://znanium.com/catalog/
IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания 'Ай Пи Ар Медиа'. - Саратов, 2010 - . - URL: http://www.iprbookshop.ru/586.html - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. http://www.iprbookshop.ru/586.html

Для обучающихся обеспечен доступ (удаленный доступ) к следующим современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам:

Название
Национальная электронная библиотека (НЭБ) : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека. - Москва, 2004 - - URL: https://нэб.рф/ . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. НЭБ - проект Российской государственной библиотеки. Начиная с 2004 г. Проект Национальная электронная библиотека (НЭБ) разрабатывается ведущими российскими библиотеками при поддержке Министерства культуры Российской Федерации. Основная цель НЭБ - обеспечить свободный доступ гражданам Российской Федерации ко всем изданным, издаваемым и хранящимся в фондах российских библиотек изданиям и научным работам, - от книжных памятников истории и культуры, до новейших авторских произведений. В настоящее время проект НЭБ включает более 1.660.000 электронных книг, более 33.000.000 записей каталогов. https://нэб.рф/
Электронная библиотека: библиотека диссертаций : сайт / Российская государственная библиотека. - Москва : РГБ, 2003. - URL: http://diss.rsl.ru/?lang=ru . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. В соответствии с приказом генерального директора РГБ № 55 от 02.03.2012 г. пользователям Виртуальных читальных залов разрешен ЗАКАЗ на печать полных текстов диссертаций из ЭБД РГБ. При первом обращении к ресурсам ЭБД РГБ необходимо пройти регистрацию в виртуальном читальном зале РГБ.РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА (РНБ) : сайт / Российская национальная библиотека. - Москва : РНБ, 1998. - URL: http://nlr.ru/ . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. '... одна из крупнейших в мире и вторая по величине фондов в Российской Федерации - служит российской культуре и науке, хранит национальную память, способствует просвещению населяющих Россию народов и распространению идей гуманизма. ... В фондах Библиотеки хранится более 38,6 млн экз. произведений печати и иных информационных ресурсов, в том числе и на электронных носителях, доступных широкому кругу пользователей. Ежегодно РНБ посещает около 850 тыс. читателей, которым выдается до 5 млн изданий, к ее электронным ресурсам обращаются за год свыше 10 млн удаленных пользователей. ... Сохраняя культурную и историческую преемственность, верность библиотечным традициям, заложенным еще в Императорской Публичной библиотеке, РНБ сегодня — современное информационное учреждение, оснащенное новейшим оборудованием и своевременно отвечающее на насущные вызовы времени.' (цитата с сайта РНБ: http://nlr.ru/nlr_visit/RA1162/rnb-today) http://diss.rsl.ru/
eLIBRARY.RU. : научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000. - . - URL: https://elibrary.ru/defaultx.asp . -



Название
Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Платформа eLIBRARY.RU была создана в 1999 году по инициативе Российского фонда фундаментальных исследований для обеспечения российским ученым электронного доступа к ведущим иностранным научным изданиям. С 2005 года eLIBRARY.RU начала работу с русскоязычными публикациями и ныне является ведущей электронной библиотекой научной периодики на русском языке в мире. https://elibrary.ru/defaultx.asp
CYBERLENINKA : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2014. - . - URL: https://cyberleninka.ru/ - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. КиберЛенинка - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний. https://cyberleninka.ru/
Периодические издания доступные обучающимся и сотрудникам ФГБОУ ВО МГТУ по подписке и на основании контрактов и лицензионных соглашений. /index.php/resursy/37-periodicheskie-izdaniya



11. Описание материально-технической базы необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Наименования специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типов (5-5-11)	Учебная мебель на 32 посадочных места, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)	Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типов (5-5-19)	Учебная мебель на 30 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)	Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой и подключением к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС (читальный зал ФГБОУ ВО «МГТУ»)	Компьютерное оснащение с выходом в Интернет на 30 посадочных мест, оснащенные специализированной мебелью (стулья, столы, шкафы, шкафы выставочные), мультимедийное оборудование, оргтехника (принтеры, сканеры, ксерокс)	Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (1-318)	Информационно-технический отдел: технические средства обучения, служащие для предоставления учебной информации большой аудитории.	Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765

